

## TFZ Trainings- und Fortbildungszentrum

# Projektmanagement

Der Weg zum Erfolg



**Projekte machen heute in den Medien vor allen Dingen dadurch von sich reden, dass sie länger dauern bzw. teurer werden als geplant oder gar komplett abgebrochen werden. Egal, ob es europäische Unternehmen wie Airbus Industries sind, die ihren A380 mit zwei Jahren Verspätung an die Kunden ausliefern oder amerikanische wie Boing, die mit ihrem „Dreamliner“-Projekt schon jetzt – in der Entwicklungsphase – 20 Monate in Verzug sind. Viele werden sich noch erinnern an das Desaster mit „Toll-Collect“, als das System bei der Einführung zahlreiche Fehlfunktionen aufwies.**

Aber auch in mittleren und kleineren Projekten, wie zum Beispiel in der Baubranche oder in der Software-Entwicklung, kommt es immer wieder zu eklatanten Abweichungen von den anfänglichen Projektvereinbarungen.

Nun zwingt sich natürlich die Frage auf, ob hier „das Projektmanagement“ versagt hat. Die Antwort darauf ist deshalb sehr schwierig, weil es kein allgemein gültiges Verständnis des Begriffes „Projektmanagement“ gibt (hier hat auch eine Definition nach DIN kaum Abhilfe geschaffen, weil es im internationalen Geschehen verschiedene Standards gibt).

Dazu kommen politische Einflüsse sowohl innerhalb als auch außerhalb der Unternehmen; wie sonst ist zu erklären, dass der Bau einer Trans-Rapid-Strecke in München (das Projekt wurde inzwischen gestoppt), nach einer Neuplanung plötzlich fast 100 % mehr gekostet hätte als ursprünglich geplant?

**Konsequentes Projektmanagement kann hier ansetzen, das Maß der Fehlplanungen deutlich zu reduzieren. Nach Erfahrungen aus tausenden Projekten lassen sich wichtige Faktoren für den Projekterfolg ableiten:**

#### Projekterfolg ist geprägt

... durch formale Aspekte:

- Methoden
- Organisation
- Planung
- Koordination
- Steuerung
- Start und Abschluss

... durch nichtformale, zwischenmenschliche Aspekte:

- Verbindlichkeit
- Nachhaltigkeit
- Transparenz
- Fokussierung
- Kommunikation
- Motivation
- Blick fürs Ganze
- Konfliktfähigkeit

#### Um diese Erfolgsfaktoren wirksam werden zu lassen, müssen bestimmte Voraussetzungen geschaffen werden:

- Eine gekonnte und angemessene Anwendung der bekannten Methoden
- Die Berücksichtigung von Erfahrungswerten aus vorangegangenen Projekten
- Die Ausstattung der Projektleitungen mit hinreichenden Entscheidungskompetenzen
- Gezielte Auswahl der Projektmanager nach Methoden- und Sozialkompetenz und verfügbarer Erfahrung
- Sicherstellung der intensiven Kommunikation zwischen allen Projektbeteiligten

Die Faktoren für erfolgreiche Projektarbeit sind somit weitestgehend bekannt. Eine Notwendigkeit jedoch besteht darin, sie immer wieder aufzuzeigen und auf ihre Bedeutung hinzuweisen. Die besondere Herausforderung aber liegt in der konsequenten Umsetzung aller Faktoren im Projekt.

Bei richtiger Anwendung dieses Wissens lässt sich die Arbeits-Effizienz deutlich steigern!

Der dreiteilige Lehrgang zum **Projektmanager (LGA)** setzt genau an diesen Erkenntnissen an und liefert damit den Projektverantwortlichen das komplette Instrumentarium, um ihrer Aufgabe gerecht zu werden.

#### Termine Ausbildung Projektmanager/in LGA

<b>22.09.2008 - 21.11.2008</b>	<b>Nürnberg</b>
<b>29.09.2008 - 21.11.2008</b>	<b>Stuttgart</b>
<b>01.10.2008 - 05.12.2008</b>	<b>München</b>

#### Kontakt

Karin Adsuar  
LGA Training & Consulting GmbH  
Tel. +49 911 655-4965  
Fax +49 911 655-5315  
karin.adsuar@lga.de



Weitere Informationen erhalten Sie im Internet unter:  
[www.seminare.lga.de](http://www.seminare.lga.de)